

A photograph of two kickboxers in a ring. The boxer on the right is in the middle of a high kick, wearing a white tank top and black pants with a white stripe. The boxer on the left is in a defensive stance, wearing a black tank top and black pants. Both are wearing protective gear, including helmets and gloves. The background shows the ring ropes and some equipment, with a 'SportCom' sign visible. The lighting is warm and orange-toned.

**«DES AMBITIONS
POUR LA SAVATE-
B.F. & D.A.»**

Par Nicolas Métay

“Vous n’êtes peut-être pas responsable de la situation dans laquelle vous vous trouvez, mais vous le deviendrez si vous ne faites rien pour la changer”.

Martin Luther King

Le travail de développement et de structuration des Ligues et Comités n’ayant jamais été pris en charge par le niveau fédéral autrement que sous la forme d’une rétrocession minimale du produit des licences, le maillage territorial est loin d’être abouti.

Notre structuration est donc bien plus fragile que nous le pensons et notre incapacité à nous réinventer, additionnée à une concurrence qui ne cesse de progresser, ont entraîné notre actuelle perte de vitesse : image détériorée, dispersion de nos compétiteurs, absorption de certains de nos clubs, de nos enseignants et dirigeants, manque, quand il ne s’agit pas d’absence, de visibilité. La situation est critique mais elle n’est pourtant pas désespérée !

Le passé comme leçon

Quarante années ponctuées de mauvaises décisions, enveloppées d’un discours fait d’arrogance et d’autosatisfaction de nos dirigeants, nous ont privé du recul nécessaire qui nous aurait permis de ne pas reproduire ce qui s’était déjà produit au début du siècle dernier.

Rappelons que la Boxe Française d’alors, au nom de ses valeurs éducatives, avait laissé sa cousine britannique s’emparer du spectacle professionnel au risque de presque totalement disparaître.

En 1924 nous étions sport de démonstration aux Jeux Olympiques, qu’en est-il aujourd’hui ? L’illusion olympique aura fait long feu, et aura consommé en vain beaucoup d’énergie ces dernières olympiades. Sommes-nous toujours en capacité de clamer notre supériorité sur les autres disciplines pugilistiques ? Aujourd’hui, ni notre reconnaissance de l’UNESCO en tant que « bien immatériel de l’humanité », ni le nombre conséquent de nos licenciés, ni les résultats à l’international ne peuvent être présentés comme des signes de bonne santé.

«S’améliorer, c’est changer ; être parfait, c’est changer souvent» disait Winston Churchill. Il est encore temps de faire preuve de lucidité et d’adaptabilité, car c’est principalement ce qui nous a fait défaut jusqu’à aujourd’hui. Notre discipline «phare» est belle, aboutie et n’a rien à envier à ses concurrentes directes que sont le Kick ou K1. Les deux expressions que sont l’assaut et le combat sont totalement complémentaires, mais il nous faut absolument trouver les « leviers » qui nous permettront de renouer avec l’excellence... Faisons en sorte de tirer les

leçons du passé et bâtissons enfin une «Maison» solide à la Savate !

La confiance comme fondement

Pour réussir, nous sommes dans l’obligation de réagir sans attendre, mais surtout de le faire collectivement, car nous sommes tous des amoureux de nos disciplines et convaincus de leurs vertus. Notre objectif commun n’est-il pas le rayonnement et le développement de nos pratiques ?

N’oublions pas que nos «petites disciplines» non olympiques ne vivent que grâce à l’action de nos nombreux bénévoles et que notre «construction» repose principalement sur l’Humain et la Passion qui l’anime... Sans le «ciment» de la confiance, l’édifice s’écroule.

«Seul on va plus vite, ensemble on va plus loin»... Plus que d’un nouveau président ou d’une nouvelle équipe, nous avons besoin aujourd’hui de **tous nous unir et nous mobiliser**. Et, ce n’est qu’en établissant un fonctionnement basé sur la **confiance** que nous y parviendrons.



En premier lieu, il va nous falloir abandonner cet hyper-centralisme fédéral hérité de notre histoire nationale... En effet celui-ci, par l'éloignement qu'il crée avec les territoires, est générateur de méfiance, de repli sur soi, d'individualisme et de sclérose. Mettons en place une structure moins pyramidale, innovante et génératrice de confiance entre tous les acteurs ; ainsi obtiendrons-nous, enfin, un développement harmonieux et adapté aux enjeux qui nous sont soumis.

L'exemple comme méthode...

En effet, en enclenchant une synergie Clubs / Comités / Ligues / Fédération, et en nous basant sur l'exemplarité des expériences menées sur le terrain, nous allons automatiquement nous libérer des freins créés par « l'institutionnel ».

Ces expériences, ou innovations, auront pu naître de la simple initiative des dirigeants locaux et/ou programmées, suivies, analysées par l'organe central. S'il en résulte que, par leur réussite, elles en sont exemplaires, elles pourront être alors « généralisées » et l'efficacité de notre action de développement décuplée.

Ce sont nos futurs Agents de Développement Fédéraux, mis à la disposition des organes déconcentrés, qui auront pour rôle de « Généraliser l'Exemple » ... Ainsi sortirons nous de l'impasse dans laquelle nous nous sommes inconsciemment engagés depuis trop longtemps maintenant !

Cette rapide introduction à notre programme n'est pas le fruit d'élucubrations de « bonimenteurs » ou « d'illuminés » mais tout simplement la narration de ce qui a déjà été accompli dans certaines de nos régions et départements. Le problème est qu'elles n'ont jamais été relevées par le niveau national afin d'être reproduites ou généralisées.



... et maintenant affichons nos Ambitions :

1- Instaurer un climat de confiance

Nous nous engageons à mettre en place un système de communication transparent et ouvert à tous : dirigeants des organes déconcentrés et des clubs, officiels, entraîneurs, animateurs et athlètes. Celui-ci permettra de récolter vos propositions ou remarques, mais aussi de vous consulter pour avis ou décisions sur nos projets, nos réalisations et nos dépenses. Ce système sera

basé sur le principe de l'Audit permanent. Il est aisé à mettre en place, car nous avons tous les outils à portée de main. La confiance est le pilier de toute organisation, il est urgent de la restaurer ! Nous mettrons en place des appels à projet avec des budgets non reductibles dédiés au projet choisi par les licenciés de notre fédération. Des projets ambitieux, ancrés dans les territoires.

2- Prendre en considération l'ensemble de nos acteurs

- Nous nous engageons à redonner aux entraîneurs de clubs, la compétence de « soigneur » sur les compétitions internationales.

- A installer une équipe fédérale, chargée d'assurer le développement de toutes nos disciplines et le maillage de notre territoire national. Nous ne devons plus laisser cette immense tâche de l'aménagement de nos territoires aux seuls acteurs locaux bénévoles. Nous devons nous appuyer sur les réussites de nos acteurs de régions pour les généraliser à l'ensemble du territoire national.

- A mettre en place des « boîtes à outils » ou tutoriels à la disposition des dirigeants de Ligues, de Comités départementaux et de clubs. Celles-ci permettront la transmission et le partage des documents et des expériences (projets, réalisations, demandes de subventions, etc.) et nous développerons un système bien plus

performant basé sur l'échange et la mutualisation. Ainsi nous optimiserons nos forces et faciliterons grandement le travail de nos dirigeants bénévoles, trop souvent isolés.



3 - Développer une synergie avec les organes déconcentrés

Afin de répondre aux besoins spécifiques de chaque territoire, nous établirons une collaboration étroite avec les dirigeants des organes déconcentrés. Ainsi en associant leurs dirigeants à nos actions, nous favoriserons la création d'une synergie efficace entre nos différentes structures (clubs, Comités/Ligues/fédération et ensemble des acteurs). Nous valoriserons l'action de nos organes déconcentrés en leur permettant de mener des expérimentations, qu'ils auront choisies, sur leurs territoires, suivant un cahier des charges établi avec la fédération. Ceci nous permettra d'optimiser notre action de rénovation, de libérer la capacité de chacun à innover et d'en finir avec la sclérose administrative instituée par notre actuel système fédéral.

4 - Traiter les dysfonctionnements structurels

Nous vous proposerons de modifier certains textes de notre règlement afin d'assainir nos fonctionnements, comme par exemples : en instaurant un lien hiérarchique entre le CTL et les CTD, en rendant impossible de se présenter à un diplôme fédéral (monitorat et G.A.T.) sur deux régions la même saison (délais et inscriptions centralisées). Nous modifierons, et rendrons gratuites, certaines

de nos formations indispensables à notre développement, à l'instar de celle d'Instructeur Fédéral. Il est urgent de mettre de l'ordre et de la cohérence dans nos fonctionnements et surtout de respecter nos bénévoles de terrain (C.T.L.) souvent désavoués dans leurs missions...

5 - Renforcer notre vie démocratique

La démocratie doit vivre de manière permanente et pas uniquement tous les quatre ans... Aussi, créons-nous les collèges des présidents de clubs, de Comités Départementaux et de Ligues qui viendront s'ajouter à ceux existants déjà. Tous les collèges seront représentés par un binôme élu (une femme et un homme) qui siègeront à l'**Assemblée des collègues** ; organe totalement indépendant du pouvoir fédéral. Son animation sera permanente (visioconférences régulières) et permettra d'élaborer des propositions à soumettre lors des A.G. fédérales en reprenant la dynamique des Assises d'Aix en Provence qui n'ont pas été renouvelées, ni exploitées et dont le support final a peu été partagé.

Nous compléterons le Règlement électoral en prévoyant un financement de la campagne aux différentes listes candidates, comme peuvent déjà le faire certaines fédérations (Fédération Française Sport pour Tous).

6 - Inciter nos enseignants à se professionnaliser

Nous nous engageons à explorer sans attendre les moyens de permettre la création de postes au sein de la fédération, et à former nos futurs Agents de Développement Fédéraux. Ceux-ci seront mis à la disposition des Ligues et auront la charge de la structuration et du maillage territorial, en appui des C.T.L. et C.T.D.

Nous étudierons une refonte du monitorat, la restauration du C.Q.P ou d'un titre professionnel et nous mettrons en place une stratégie de professionnalisation de nos enseignants de clubs (suivant les expériences menées dans certains départements comme les groupements d'employeurs ou le partenariat avec des collectivités locales).

Parallèlement, nous accompagnerons, voire initierons, la création et la structuration des clubs tout en assurant la formation de nos dirigeants.

7 - Restaurer notre image et communiquer

La Savate-boxe française tire sa force de la pratique du combat, sans remettre en question la pratique de l'assaut, qui rappelle qu'il avait été développé pour devenir Olympique (et maintenant ?). Nous devons utiliser tous nos outils efficacement et faire preuve d'audace. «L'outil Savate pro», actuellement sous exploité, sera le fer de lance de la restauration de notre image auprès du grand public.

D'ailleurs pourquoi ne pas traiter cette discipline comme un réelle D.A. praticable dès la deuxième série, sous conditions. Ceci nous permettrait certainement d'attirer certains mécontents de la FFKMDA et de conserver dans nos rangs les jeunes des générations Z et Alpha, qui veulent tout et tout de suite, et partent bien souvent au Kick après que nous les avons formés. Nous sommes certains qu'elle permettra de replacer au-devant de la scène l'ensemble de nos disciplines associées ; Savate défense, Savate forme, Canne et bâton, et redonnera une grande visibilité à notre fédération.

8 - Assurer un avenir sportif à nos athlètes

Le développement de la Savate pro va nous permettre une communication en direction de l'ensemble des sports pieds-poings : Champions de Savate BF contre champions d'autres disciplines (Kick, K1, Muay-Thaï, Karaté contact, Taekwondo, Kung-fu, etc.) dans les règles de la Savate pro, comme cela a pu se faire dans les années quatre-vingt lors des France/Amériques, France /U.S.A. ou France/Japon. Pour ceux qui n'ont pas vécu cette époque, il faut préciser que le Palais des Sports Pierre de Coubertin affichait complet et que l'ambiance était électrique ! Le développement à l'international sera ainsi amplifié car les confrontations seront ouvertes à des champions déjà reconnus dans leurs styles et pays ; il y aura alors de véritables «challenges» générateurs de spectacle. Il ne faudra plus occulter l'aspect financier et enfin faire preuve de réalisme et d'audace en envisageant un système qui permettra la rétributions de nos athlètes et leur promotion internationale.

9 - Gérer la promotion des officiels de manière objective

Tout d'abord nous veillerons à assurer un meilleur confort aux déplacements des officiels sur les compétitions nationales (nuitée d'hôtel et temps de pause sur les compétitions). Nous mettrons en place des mécanismes d'évaluation objective et factuelle des performances des officiels Il est essentiel de redonner envie aux officiels de contribuer activement au développement de nos disciplines.

et surtout !

10 - Adopter une démarche d'amélioration continue

La méthode PDCA, aussi appelée Roue de Deming, sera simple et parfaite pour planifier, réaliser, vérifier et améliorer chaque axe de développement.

